

DynamicSun

Современные ІТ-технологии для вашего бизнеса

Руководство пользователя Комплексной автоматизированной системы, предназначенной для управления рисками

> 124365, Москва, Зеленоград, Георгиевский проспект, дом 5, строение 1, офис 70. e-mail: info@dynamicsun.ru

оглавление

1.	B	ВЕДЕНИЕ	3
	1.1.	Общие сведения о Системе	3
	1.2.	Назначение Системы	3
	1.3.	Область применения	3
	1.4.	Описание возможностей	3
2.	Π	ОЛУЧЕНИЕ ДОСТУПА К СИСТЕМЕ	4
3.	0	БЩИЙ ПРИНЦИП РАБОТЫ СИСТЕМЫ	4
4.	0	ПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ЭКРАНОВ СИСТЕМЫ	5
	4.1.	План управление рисками и его мониторинг	5
	4.2.	Отчеты 11	
	4.3.	Справочники	. 16

1. ВВЕДЕНИЕ

1.1. Общие сведения о Системе

Полное наименование Системы: комплексная автоматизированная система, предназначенная для автоматизации деятельности по управлению рисками, реализованная на базе платформы «Вектор Плюс».

Условное обозначение Системы: ИС по управлению рисками.

1.2. Назначение Системы

Система автоматизирует процесс управления рисками. Управление рисками состоит из следующих процедур:

- Идентификация;
- Оценка рисков;
- Воздействие на риски;
- Мониторинг рисков;
- Оценка эффективности и совершенствование управления рисками;
- Отчетность о состоянии и совершенствовании управления рисками.

1.3. Область применения

Настоящая инструкция описывает функции ПО управления рисками при работе пользователей – сотрудников, обеспечивающих работу бизнес-процесса.

1.4. Описание возможностей

Система обеспечивает решение следующих задач:

• Расчёт значений показателей:

Осуществление оценки идентифицированного риска в автоматизированном режиме.

• Формирование пользовательских отчетов:

Формирование информации в установленных единых формах для удобства анализа риска и последующих воздействий на риск и идентификации риска;

Формирование индивидуальных отчётов и их редактирование, для удобства анализа риска и последующих воздействий на риск и идентификации риска.

• Отображение отчётов:

Отображение отчётов на едином аналитическом портале.

• Экспорт отчётов в формате MS Office:

Экспорт отчётов в типовые форматы предоставления отчётности.

2. ПОЛУЧЕНИЕ ДОСТУПА К СИСТЕМЕ

Решение разворачивается на выделенных ресурсах Заказчика. В момент загрузки Система предложит пользователю авторизоваться. При успешно пройденной авторизации, откроется стартовая страница.

Заполните поля Имя пользователя и Пароль данными Вашей учетной записи и нажмите на кнопку «Войти».

Учетная запись создается администратором Системы. Логин и ссылка для доступа направляются в уведомлении на Email пользователя. Если уведомления не приходило или требуется создание учетной записи, необходимо обратиться к администратору Системы по адресу, указанному в Справке (справка расположена в шапке Системы).

После успешной авторизации осуществляется переход на главную страницу Системы.

3. ОБЩИЙ ПРИНЦИП РАБОТЫ СИСТЕМЫ

							1 Ддми	нистратор і Справи	а 🕞 Выйти
Πn	ан уп	равлени	я рисками и его	мониторинг	Отчеты 🔻 Справочники 👻 Ади	иннистриро	вание 🔻		
Пл	ан	управ	ления рисн	ами и его	мониторинг 3				4
Со Вла,	одат делек	ь риск цриска:	Год: 2020	0	✓ Наименование риска: Q Вееди ▶	те наименов	ание риска и нажмите Ent	ег 🕹 Экспорт 🛃	Выгрузить
			Vanagewagewage				Оценк	а риска	Итоговая
	Дe	йствия	риска	Номер риска	Наименование риска	Год	Вероятность, %	Воздействие, млрд. руб.	оценка риска
	1	Û	×.	7	Дефицит запаса топлива (Управление топливообеспечением)	2020	Крайне высокая [80,00; 100,00]	Крайне высокое	Крайне 🔶
		Û	œ	1	Блокирование работы информационных систем и сети передачи данных в результате противоправных действий компьютерных злоумышленников (Управление делами)	2020	Крайне высокая (99,00)	Крайне высокое (12.321.321,00)	Крайне высокая
	1	Û	ſ₽'	80	Несоответствие требованиям законодательства (комплаенс) (Управление делами)	2020	Крайне высокая [80,00; 100,00]	Крайне высокое	Крайне высокая
\$	1	Û	×.	2	Валютный риск (Управление делами)	2020	Крайне высокая [80,00; 100,00]	Крайне высокое	Крайне высокая
анедис	,	Û	ď	80	Созданный нетиповой риск (Корпоративное управление и управление имуществом)	2020			
а фильтр	,	0	×.	80	Несоответствие требованиям законодательства (комплаенс) (Управление делами)	2020	Крайне высокая [80,00; 100,00]	Крайне высокое	Крайне высокая
илинон шов	1	₿ 6	V	186	Ошибии (по составу, срокам и стоимости) в оценке ИП, включенных в инвестиционную программу (Управление делами)	2020	Крайне высокая (100,00)	Крайне высокое (12,00)	Крайне высокая
<u> </u>	141							3	•

Общие элементы всех экранов Системы:

Рис. 1 Элементы интерфейса

1. Меню навигации по экранам Системы.

2. Кнопка выхода из Системы, ФИО пользователя и справочная информация, содержащая ссылку на текущий документ.

3. Название открытого экрана.

4. Поле доступных действий экрана, как правило, содержит кнопку создания новой записи, поля фильтрации выводимых данных на экран, кнопку экспорта отчета в Excel и кнопку для настройки гибкой выгрузки отчета.

- 5. Рабочая область экрана.
- 6. Доступные действия над записями экрана.

Навигация в Системе осуществляется по следующим экранам:

• *План управления рисками (ПУР) и его мониторинг* – основной рабочий экран. Данный экран предназначен для формирования актуального плана управления рисками и его мониторинга.

- Отчеты данное меню состоит из следующих разделов:
 - *Карта рисков* данный экран предназначен для визуализации сформированного реестра рисков. На данном экране отображается тепловая карта рисков для утвержденного ПУР.
 - Отчетная форма «Отчет по Плану управления рисками бизнес-процессов» экран предназначен для мониторинга исполнения мероприятий.
 - Отчетная форма «План управления рисками бизнес-процессов» экран предназначен для мониторинга стратегических рисков и рисков бизнес-процесса.
 - Отчетная форма «Реализовавшиеся риски бизнес-процессов» экран предназначен для формирования реестра реализованных рисков.

• Справочники – группа экранов, состоящая из базовых справочников и справочников классификатора рисков.

4. ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ЭКРАНОВ СИСТЕМЫ

4.1. План управление рисками и его мониторинг

Основной рабочий экран Системы – *План управления рисками и его мониторинг*. По умолчанию риски в нем отображаются за текущий год по подразделению пользователя.

R B	en hiberreit	о рескаме и его	мониторинг	Отчелы — Справочным — Ад		ponansi 👻			
Пл	ан управ	ления рис	ками и его	мониторинг					
Co Bra	адать риск депец риска	Гед 2020	0	Hamenosa-ure prota Q, Ilie P	2010 1-200	mentioned for the relationship	n Erille		🛓 Oscnopt
						Oue	нка риска	Итоговая	
	Действия	packa	Номер риска	Наименование риска	Ton	Вероятность, %	Воздействие, мпрд. руб.	оценка риска	040
		œ	1515	Влокирование работы информационных систем и сели передания денных времультате противоправных действий компьютерных алоуницаленнов (Управление делами)	2020	Kpailwe Bucoran (99.00)	Крайне высокое (12.321.321.00)	Крайне высокая	Каменигова Максии Захарови
	10	8	80	Несоответствие требованиям законодательства (сомплаенс) (Управление делами)	2020	Kpail-e succean (50.00: 100.00)	Крайне высокое	Крайне высокал	Копалнин Опыта Викторович
AND AND	10	8	2	Валютный риск (Управление делами)	2020	Крайне высокая (80,00; 100,00)	Крайне высогое	Крайне высокая	Копалкин Опыга Викторович

Рис. 2 Экран План управления рисками и его мониторинг

Данный экран предназначен для формирования актуального перечня рисков. На экране доступен следующий функционал:

- Фильтрация отображаемых данных;
- Переход в карточку риска;
- Экспорт данных по рискам в Excel.

4.1.1. Фильтрация отображаемых данных

На экране *План управления рисками и его мониторинг* доступно два набора инструментов для фильтрования данных экрана:

1) Верхнее поле фильтрации:

План управления рисками и его мониторинг

Создать риск	Год:	2020	8 -	Наименование риска:	Q	Введите наименование риска и нажмите Enter
Владелец риска:				•		

Рис. З Верхнее поле фильтрации экрана

Здесь можно отфильтровать риски по полям:

- Год по умолчанию поле принимает значение текущего года;
- Наименование риска поле поиска рисков по их наименованию;
- Владелец риска поле поиска рисков по их владельцу.
- 2) Окно расширенной фильтрации. Данное окно находится слева на экране и по

умолчанию скрыто. Для раскрытия окна нажмите на иконку 💋 в верхней его части.

Расширенный фильт	экрана	ПУР				4
Номер риска:	C:		по:			*
Направление деятельности:					-	
Бизнес-процесс:					•	
Стратегический риск:					-	
Типовой риск бизнес- процесса:					Þ	
Итоговая оценка риска:					-	
Категория риска:					-	
Наименование риск- фактора:						
Ответственный за мероприятие по управлению риском:					Þ	
Показать только риски/ риск-факторы, непривязанные к типовым*:						
		Сбросить в	все	Примени	ть	Ŧ

Рис. 4 Окно «Расширенный фильтр экрана ПУР»

В данном окне отфильтровать риски можно по следующим полям:

- *Номер риска* используя данное поле, можно отобразить на экране только те риски, номера которых попадают в заданный диапазон «с» и «по»;
- Направление деятельности используя данное поле, можно отфильтровать риски по направлению деятельности;
- *Бизнес-процесс* используя данное поле, можно отфильтровать риски по бизнес-процессу;
- Стратегический риск- используя данное поле, можно фильтровать данные экрана по стратегическому риску риска бизнес-процесса;
- Типовой риск бизнес-процесса используя данное поле, можно отобразить риски, созданные из указанного типового риска;
- Итоговая оценка риска по данному полю можно отфильтровать риски по их итоговой оценке;
- Категория риска по данному полю можно фильтровать риски по их категории;
- *Наименование риск-фактора* по данному полю можно фильтровать риски по риск-факторам;

- Ответственный за мероприятие по управлению риском по данному полю можно отфильтровать риски по ответственному за мероприятия по управлению данным риском;
- Показать только риски/риск-факторы, непривязанные к типовым в процессе формирования реестра пользователи могут создать риски, непривязанные к типовым рискам и/или риск-факторам. Данные риски на экране подсвечиваются красным и для отображения только их необходимо напротив данного поля активировать чек-бокс.

После заполнения необходимых полей для применения фильтра нажмите кнопку Применить

4.1.2. Карточка риска бизнес-процесса

Чтобы перейти к *Карточке риска бизнес-процесса*, нажмите на иконку ^С слева в строке, соответствующей нужному риску на экране *План управления рисками и его мониторинг*.

План управления рисками и его мониторинг

Co	здать риск	Год:	2020	8	•	Наименование риска:
Влад	целец риска:					Þ
Þ	Действия	Утвержд риска	ение	Номер риска	Hai	именование риска
	1	V		7	Рис изм топ	ж неблагоприятных финан енений (Управление ливообеспечением)
экрана ПУР	ø* 🛍			9	Рис мог фин (Уп дея	ж невыполнения графиков цностей и / или плана по нансированию и освоению равление закупочной тельности и ценообразов:

Рис. 5 Переход к карточке риска

Откроется Карточка риска бизнес-процесса:

Карточ	ка риска бизне	с-процесса			1					2]_
Риск							Утвержден	ие 🛒			Í
Наимено	вание:	Забастовка					риска: Типовой ри	ICK:		Þ	ľ
Краткое с риск для	описание (что означает Группы/Общества):	Сотрудники органи	зации устроили заба	астовку			Номер рис	ka:			
							Год:	202	0		
Оценка ри	ска Ключевые инд	икаторы риска (KR	I) Риск-факторь	и и мероприятия	Отчет по выполи	ени	но плана ме	роприятий	Реализа	ция риска	
D - X	Rear .	6	6	Bos	действие		Be	роятность			
деиствия	дата	Choco	о оценки	млрд. руб.	Уровень	%	6	Уровень		Алгоритм	оце
🖋 🗎	На начало года	По шк	але		Крайне высокое			Крайне вь	сокая	рпрп	
N 🗎	Уточненная на конец	1 квартала									
N 🗎	Уточненная на конец	2 квартала									
N 🗎	Уточненная на конец	3 квартала								3	

Рис. 6 Функциональные блоки карточки риска бизнес-процесса

Карточка риска бизнес-процесса состоит из следующих функциональных блоков:

- 1. Расширенные характеристики.
- 2. Основные характеристики.
- 3. Рабочая область.

Расширенные характеристики:

- *Наименование* наименование риска. Наименование рисков формулируется как событие, обстоятельство, происшествие или фактор неопределенности;
- *Краткое описание (что означает риск для Группы/Общества)* описание риска;
- *Направление деятельности* указывается название направления деятельности, путем выбора из списка, состоящего из значений справочника направлений деятельности;
- *Бизнес-процесс* отображается бизнес-процесс, выбранный при создании риска. Данное поле нельзя редактировать;
- *Целевой показатель(-и) на который(-е) влияет риск* перечень целевых показателей, на которые влияет риск. Данный перечень заполняется автоматически из выбранного типового риска по бизнес-процессам. Данный блок нельзя редактировать;
- *Категория риска* отображается категория риска. Данное поле заполняется автоматически значением выбранного типового риска по бизнес-процессам. Данное поле нельзя редактировать;
- *Стратегические риски* данный блок заполняется автоматически, исходя из выбранного бизнес-процесса, типового риска по бизнес-процессам и добавленных риск-факторов.

Основные характеристики:

- Утверждение риска при помощи данного функционала происходит утверждение реестра рисков на отчетный период (год), после утверждения риска, риск нельзя удалить;
- Типовой риск указывается привязка к типовому риску. Поле может быть пустым в случае, когда создается нетиповой риск;
- *Номер риска* данное поле заполняется автоматически значением выбранного типового риска и недоступно для редактирования;
- *Год* отображается год, на который создавался риск. Данное поле недоступно для редактирования;
- *Итоговая оценка риска* данное поле заполняется автоматически после того, как риск был оценен и обновляется при уточнении оценки риска. Поле недоступно для редактирования;
- *Владелец риска* раздел с полями информации о владельце риска. Заполняется только поле «Сотрудник», путем выбора из справочника «Владельцы риска», все остальные поля заполняются автоматически. При создании риска может быть заполнено автоматически.

Рабочая область:

• *Оценка риска*. Данная вкладка предназначена для ввода результатов оценки риска. Система позволяет ввести и хранить 4 оценки риска: На начало года, Уточненную на конец 1 квартала, Уточненную на конец 2 квартала и Уточненную на конец 3 квартала. Для ввода оценки необходимо нажать иконку

 Откроется окно «Оценка риска» с полями, доступными для ввода информации по оценке;

- Ключевые индикаторы риска (KRI). Данная вкладка предназначена для ввода ключевых индикаторов риска (KRI). Чтобы добавить информацию по индикатору в карточку риска необходимо нажать на кнопку «Добавить индикатор». Выберите необходимый индикатор и нажмите на иконку , после чего информация по выбранному индикатору подтянется на вкладку «Ключевые индикаторы риска «KRI» в карточку риска бизнес-процесса;
- *Риск-факторы и мероприятия*. На данной вкладке отображается список рискфакторов и мероприятий риска, сформированный в рамках процедур Формирование актуального перечня рисков и Формирование плана мероприятий по управлению рисками. Данные отображаются в виде таблицы;
- Отчет по выполнению плана мероприятий. Данная вкладка предназначена для ввода информации по исполнению мероприятий и отображается в виде таблицы. Для внесения информации по отчету выполнения мероприятия необходимо напротив квартала, за который вносится отчет, нажать на иконку
 откроется окно ввода отчета;
- *Реализация риска*. На данной вкладке вносятся факты реализации риска. На вкладке отображается информация по полям. Чтобы перейти к карточке реализованного риска, нажмите на иконку *слева в строке, соответствующей*

нужному реализовавшемуся риску, на вкладке «Реализация риска» рабочей области карточки риска.

Экспорт данных по рискам в Excel:

- 1. На экране *План управления рисками и его мониторинг* примените необходимые фильтры. Например, выберите год ПУР, за который необходимо экспортировать риски, и укажите бизнес-процесс. На экране отобразятся только те риски, которые подходят под Ваш запрос.
- 2. Чтобы экспортировать на компьютер ПУР, состоящий из отфильтрованных рисков, нажмите на кнопку «Экспорт».
- 3. Для формирования произвольных отчетов на экране *План управления рисками и его мониторинг* реализован инструмент для гибкой настройки выгрузок. Для просмотра функциональных возможностей инструмента перейдите на страницу *План управления рисками и его мониторинг* и нажмите на кнопку «Выгрузить» справа на верхней панели инструментов. Осуществится переход на страницу для выбора параметров выгрузки. Данная страница состоит из двух функциональных блоков: Выбор выгружаемых характеристик и Установка фильтров.

4.2. Отчеты



4.2.1. Карта рисков

Рис. 7 Экран Карта рисков

В блоке отображается тепловая карта утвержденного ПУР, сформированного на экране *План управления рисками и его мониторинг*, с таблицей, раскрывающей информацию по отображаемым на карте рискам в части данных:

- Номер риска номер риска;
- *Год* год риска;
- Наименование риска наименование риска;
- Оценка риска отображается вероятность и воздействие с указанием уровня (если оценка была способом «По шкале», то отображается только уровень);
- *Комментарий* отображается выбранный способ оценки риска, через «:» отображается описание алгоритма оценки или реквизитов методики, в зависимости от выбранного способа оценки.

Риски располагаются на карте в соответствии с их оценкой и заданными границами риск-аппетита в справочнике «Типовые шкалы оценки риска».

4.2.2. Отчетная форма «Отчет по Плану управления рисками бизнеспроцессов»

Для построения отчета необходимо указать следующие параметры:

- Год год ПУР. Обязательный для выбора параметр. Отображаются значения на основе данных справочника «Год ПУР»;
- Дата мониторинга дата, на которую будет рассчитываться статус мероприятий. Обязательный для выбора параметр. Отображаются значения на основе данных справочника «Даты мониторинга исполнения мероприятий»;
- *Риск бизнес-процесса* поиск по наименованию рисков бизнес-процессов, включенных в ПУР на выбранный год ПУР;
- *Название мероприятия* поиск по наименованию мероприятий, привязанных к рискам бизнес-процессов, включенных в ПУР на выбранный год ПУР.

После указания всех необходимых параметров нажмите на кнопку «Построить отчет». На странице отобразится результат работы алгоритма по расчету статуса мероприятий. Построенный отчет состоит из следующих колонок:

- Наименование стратегического риска отображается наименование стратегических рисков, привязанных к риску бизнес-процесса, включенного в выбранный при построении отчета год ПУР. Может быть выведено несколько стратегических рисков;
- *Наименование бизнес-процесса* отображается наименование бизнес-процесса, привязанного к риску бизнес-процесса, включенного в выбранный при построении отчета год ПУР;
- Наименование риска бизнес-процесса отображается наименование риска бизнес-процесса, включенного в выбранный при построении отчета год ПУР;

- Владелец риска отображается ФИО и Должность владельца риска, привязанного к риску бизнес-процесса, включенного в выбранный при построении отчета год ПУР;
- *Вероятность*, % отображается оценка по вероятности риска бизнес-процесса, включенного в выбранный при построении отчета год ПУР;
- Воздействие, млрд. руб. отображается оценка по воздействию риска бизнеспроцесса, включенного в выбранный при построении отчета год ПУР;
- *Итоговая оценка риска* отображается итоговая оценка риска бизнес-процесса, включенного в выбранный при построении отчета год ПУР;
- *Наименование риск-фактора* отображается наименование риск-фактора риска бизнес-процесса, включенного в выбранный при построении отчета год ПУР;
- *Наименование мероприятий по снижению влияния риск-фактора* отображается наименование мероприятий риск-фактора риска бизнес-процесса, включенного в выбранный при построении отчета год ПУР;
- Комментарий к мероприятию по снижению влияния риск-фактора отображается комментарий к мероприятию риск-фактора риска бизнеспроцесса, включенного в выбранный при построении отчета год ПУР;
- Периодичность исполнения отображается периодичность исполнения мероприятия;
- *Срок исполнения* отображается дата срока исполнения мероприятия, если она была указана пользователем в *Карточке мероприятия* при формировании плана мероприятий по управлению риском;
- Ответственный руководитель (ФИО, Должность) отображается ФИО и Должность пользователя, привязанного к мероприятию риска бизнес-процесса в качестве ответственного за его исполнение;
- Информация о финансировании отображается значение поля «Источник финансирования» карточки мероприятия. Если в поле «Источник финансирования» было указано значение «Дефицит финансирования», после него в отчет в скобках будет выведено значение поля «Комментарий почему требуется финансирование»;
- Целевой/плановый результат от выполнения мероприятий отображается значение соответствующего поля карточки мероприятия;
- *Статус выполнения мероприятия* отображается рассчитанный статус выполнения мероприятия на указанную при построении отчета дату мониторинга;
- Комментарий к выполненным мероприятиям отображается значение комментария из отчета об исполнении мероприятия;
- Мероприятие является контрольной процедурой в рамках текущей деятельности – отображается значение «Да» либо «Нет»;
- *Реквизиты ЛНД(А) / подпункт* отображаются реквизиты ЛНД(А) для тех мероприятий, которые являются контрольной процедурой в рамках текущей деятельности;

- Индикатор риска (допустимые отклонения или сценарий) отображаются наименование, плановое и фактические значения ключевых индикаторов, добавленных в карточке риска бизнес-процесса;
- Вывод о реализации риска может принимать значения «Риск реализовался» либо «Риск не реализовался». Если в карточке риска бизнес-процесса на вкладке «Ключевые индикаторы риска (KRI)» хотя бы за один квартал «Фактическое значение» KRI отклонится от «Планового значения» KRI больше чем на «Допустимое отклонение», то риск считается реализовавшимся и в столбец «Вывод о реализации риска по индикатору» подтягивается значение «Риск реализовался».

Для данного отчета доступен функционал по расширенной фильтрации.

4.2.3. Отчетная форма «План управления рисками бизнес-процессов»

Для построения отчета необходимо указать следующие параметры:

- Год год ПУР. Обязательный для выбора параметр. Отображаются значения на основе данных справочника «Год ПУР»;
- *Наименование риска* поиск по наименованию рисков бизнес-процессов, включенных в ПУР на выбранный год ПУР;
- *Владелец риска* поиск по владельцам рисков бизнес-процессов, включенных в ПУР на выбранный год ПУР.

После указания всех необходимых параметров нажмите на кнопку «Экспорт». На компьютер выгрузится отчет, состоящий из следующих колонок:

- *Номер риска* отображается номер риска бизнес-процесса, включенного в выбранный при построении отчета год ПУР;
- *Наименование стратегического риска* отображается наименование стратегических рисков, привязанных к риску бизнес-процесса, включенного в выбранный при построении отчета год ПУР;
- *Наименование бизнес-процесса* отображается наименование бизнес-процесса, привязанного к риску бизнес-процесса, включенного в выбранный при построении отчета год ПУР;
- Наименование риска бизнес-процесса отображается наименование риска бизнес-процесса, включенного в выбранный при построении отчета год ПУР;
- Владелец риска отображается ФИО и Должность владельца риска, привязанного к риску бизнес-процесса, включенного в выбранный при построении отчета год ПУР;
- *Вероятность, %* отображается оценка по вероятности риска бизнес-процесса, включенного в выбранный при построении отчета год ПУР;

- Воздействие, млрд. руб. отображается оценка по воздействию риска бизнеспроцесса, включенного в выбранный при построении отчета год ПУР;
- Итоговая оценка риска отображается итоговая оценка риска бизнеспроцесса, включенного в выбранный при построении отчета год ПУР;
- Плановый индикатор риска (допустимые отклонения и сценарий) отображается Наименование и Плановое значение индикатора риска бизнес-процесса, включенного в выбранный при построении отчета год ПУР;
- *Наименование риск-фактора* отображается наименование риск-фактора риска бизнес-процесса, включенного в выбранный при построении отчета год ПУР;
- Наименование мероприятий по снижению влияния риск-фактора отображается наименование мероприятий риск-фактора риска бизнеспроцесса, включенного в выбранный при построении отчета год ПУР;
- Комментарий к мероприятию по снижению влияния риск-фактора отображается комментарий к мероприятию риск-фактора риска бизнеспроцесса, включенного в выбранный при построении отчета год ПУР;
- *Срок исполнения* отображается дата срока исполнения мероприятия, если она была указана пользователем в *Карточке мероприятия* при формировании плана мероприятий по управлению риском;
- Ответственный руководитель за выполнение мероприятия отображается ФИО и Должность пользователя, привязанного к мероприятию риска бизнеспроцесса в качестве ответственного за его исполнение;
- Информация о финансировании отображается значение поля «Источник финансирования» карточки мероприятия. Если в поле «Источник финансирования» было указано значение «Дефицит финансирования», после него в отчет в скобках будет выведено значение поля «Комментарий почему требуется финансирование»;
- Целевой/плановый результат от выполнения мероприятий отображается значение соответствующего поля карточки мероприятия.

Для данного отчета доступен функционал по расширенной фильтрации.

4.2.4. Отчетная форма «Реализовавшиеся риски бизнес-процессов»

На данном экране отображаются факты реализации рисков, внесенных в Систему. Доступен следующий функционал:

• Фильтрация реализовавшихся рисков по периоду дат реализации риска и наименованию риска;

- Экспорт выгрузка сформированного реестра реализовавшихся рисков в Excel;
- Расширенная фильтрация:

© DynamicSun Современные IT-технологии для вашего бизнеса

Расширенный фильтр экрана	Реализация рисков	
Направление деятельности:		~
Бизнес-процесс:		~
Владелец риска:		Þ
Причина реализации риска (риск-фактор):		
	Сбросить все	Применить

Рис. 8 Расширенный фильтр экрана Реализация рисков

4.3. Справочники

Экраны справочной информации доступны при нажатии на меню Справочники.

Экраны справочников в Системе однотипны (исключение: справочники «Сотрудники» и «Типовые шкалы оценки риска».

1	Бизнес	-процессы 5	
3	Добавить	• Поиск: Q Введите наименование или его часть и нажмите Enter	🛓 Экспорт
4	Действия	Наименование	2
	e 🖉	Авторизация	
	e 🖉	Б- проверка сортировки	
	e 🖉	Бизнес-процесс тест	
	e 🖉	Корпоративное управление и управление имуществом	

Рис. 9 Типовая навигация в справочниках Системы

- 1) Название справочника;
- 2) Область вывода таблицы с записями справочника;
- 3) Меню добавления новой записи;
- 4) Меню действий над записями: для редактирования необходимо нажать иконку

🍼 , для удаления записи - 🛍 ;

5) Поле поиска записей.

Ниже приведено краткое описание экранов данных справочников.

4.3.1. Сотрудники

В данном справочнике отображается орг. Структура и перечень сотрудников в привязке к орг. структуре:

В справочнике нельзя создавать или редактировать информацию. Данные в справочник поступают из корпоративного телефонного справочника.

Слева, в справочнике, реализована навигация по орг. структуре.

Сверху над табличной областью находится поле поиска сотрудников по ФИО. Введите в него ФИО сотрудника полностью или частично для поиска записи в справочнике:

ФИО: (Q Шувалова	8	
№ п/п	ΟΝΦ	Подразделение	Должность
1	Шувалова Анна Викторовна	АО "ДГК">филиал "Хабаровская генерация">СП "Николаевская ТЭЦ">Служба обеспечения производства	Инженер 2 категории

Рис. 10 Поиск сотрудников по ФИО

4.3.2. Владельцы рисков

В данном справочнике приведен перечень топ-менеджеров, которые являются владельцами рисков бизнес-процессов.

Информацию справочника можно выгружать в excel, нажав на кнопку расположенную в правом верхнем углу экрана.

4.3.3. Направления деятельности

В данном справочнике приведен перечень направлений деятельности, по которым ведется классификация бизнес-процессов и мероприятий по управлению рисками.

Информацию из справочника можно выгружать в excel, по нажатию на кнопку «Экспорт».

4.3.4. Бизнес-процессы

В данном справочнике приведен перечень бизнес-процессов, по которым ведется классификация рисков.

План упра	зления рисками и его мониторинг Статистика по рискам 👻 Отчеты 👻 Справочники 👻
Бизнес-	процессы
Добавить	Поиск: Q. Введите наименование или его часть и нажмите Enter
Действи 🔻	Наименование
e 🖉	Корпоративное управление и управление имуществом
e 🖉	Стратегическое управление
e 🖞	Управление антитеррористической защищенностью производственных объектов
e 🕺 🖉	Управление выработкой электрознергии, теплознергии, обеспечением мощности и системной надежности
e 🕺	Управление делами

Рис. 11 Справочник Бизнес-процессы

Информацию из справочника можно выгружать в excel, нажав на кнопку в правом верхнем углу экрана.

4.3.5. Категории риска

В данном справочнике приведен перечень категорий риска:

🚣 Экспорт

План управления рисками и его мониторинг Статистика по рискам 👻 Отчеты 👻 Справочники 👻										
Категории риска										
Добавить	Поиск:	Q Введите наименов	ание или его часть и нажм	ите Е	inter					
Действия	Наименовани	ие								
e 🕺 🖉	Отраслевые р	риски								
e 🕺 🖉	Правовые рис	ски								
e 🖉	Риск потери д	целовой репутации (реп	утационный риск)							
e 🕺 🕯	Риски, связан	ные с деятельностью э	митента							
e 🕺 🖉	Страновые и	региональные риски								

Рис. 12 Справочник Категории риска

Информацию из справочника можно выгружать в excel, нажав на кнопку в правом верхнем углу экрана.

4.3.6. Целевые показатели риска

В данном справочнике приведен перечень целевых показателей риска:

Целевые показатели риска

Д	обавить	По	иск: Q Введите наименование или его часть и нажмите Enter	
Дe	йствия	№ п/п	Наименование	Вид риска
	Ŵ	1	A1	Бизнес-процесса
1	Ŵ	2	Б-проверка сортировки	Бизнес-процесса
	Ŵ	3	Доля закупки у субъектов малого и среднего предпринимательства, %	Стратегический
	Û	4	Рентабельность акционного капитала (ROE), %	Стратегический
Car	Û	5	Сводный денежный поток (FCF)	Стратегический

Рис. 13 Справочник Целевые показатели риска

Информацию справочника можно выгружать в excel, нажав на кнопку правом верхнем углу экрана.

4.3.7. Ключевые индикаторы рисков

В данном справочнике приведен перечень ключевых индикаторов рисков с плановыми значениями и условными единицами, в которых ключевой индикатор измеряется:

План управления рисками и его мониторинг			ринг Отчеты 🔻 Справочники 👻 А	Администрирование 👻					
Ключевые индикаторы рисков									
Добавить	Год	1:	 Поиск: Q Введите наименован 	ние или его часть и нажмите Enter					
Действия	№ п/п	Год ПУР	Наименование индикатора †	Плановое значение	Единица измерения				
e 🛍 🖬	1	2021.0	KRI	10	%				
e 🛍 🖌	2	2020	KRI тестовый	1.5	млрд. руб.				

Рис. 14 Справочник Ключевые индикаторы рисков/риск-факторов

Чтобы отобразить ключевые индикаторы рисков за конкретный год ПУР, в соответствующем фильтре из выпадающего списка выберите необходимый год. На экране отобразятся только отфильтрованные индикаторы:

© DynamicSun Современные IT-технологии для вашего бизнеса

🛓 Экспорт

Ключевые индикаторы рисков

Добавить	Год	ı: 2020	😢 🔻 Поиск: Q Введите наименование	или его часть и нажмите Enter
Действия	№ п/п	Год ПУР	Наименование индикатора †	Плановое значение
N 🛍 🖬	1	2020	KRI тестовый	1.5
🖋 🛍 🖬	2	2020	KRI тестовый	380

Информацию справочника можно выгружать в excel, нажав на кнопку правом верхнем углу экрана.

4.3.8. Типовые шкалы оценки риска

В данном справочнике приведены шкалы оценки рисков по вероятности и воздействию, на основе которых производится оценка рисков и распределение рисков на тепловой диаграмме экрана *Карта рисков*:

План управления рисками	Ллан управления рисками и его мониторинг Статистика по рискам 👻 Огчеты 👻 Справочники 👻							
🖺 Сохранить	🗈 Сохранить							
иповые шкалы оценки риска								
Типовая шкала оценки ри	ска по вероятности (%)							
Уровень вероятности	Крайне низкая	Низкая	Средняя	Высокая	Крайне высокая			
%	[0; 10]	(10 ; 40]	(40 ; 50]	(50; 80)	[80 ; 100]			
Описание (частота)	реже чем раз в 10 лет	раз в 5 - 10 лет	раз в 3 - 4 года	раз в 1,5 - 2 года	каждый год			
Типовая шкала оценки ри	ска по воздействию (млрд. руб.)							
Уровень воздействия	Крайне низкая	Низкая	Средняя	Высокая	Крайне высокая			
Млрд. руб.	0,1 ; 0,2)	[0,2 ; 0,5)	[0,5 ; 1)	[1; 1,5)	(1.5);)			
Описание								

Рис. 15 Справочник Типовые шкалы оценки риска

Информацию справочника можно выгружать в excel, нажав на кнопку правом верхнем углу экрана.

4.3.9. Статусы выполнения мероприятий

В данном справочнике приведен перечень доступных статусов выполнения мероприятия, указываемых при заполнении информации по исполнению плана мероприятий:

План упра	вления р	исками и его мониторинг Статистика по рискам 👻 Отчеты 👻 Справочники 👻		
Статусь Добавить	ы ВЫП По	олнения мероприятий иск: Q Введите наименование или его часть и нажмите Enter		🛓 Экспорт
Действия	№ п/п	Описание статуса	Цвет индикатора	Признак выполнения или неактуальности
e 🖞	1	Выполнены промежуточные этапы в соответствии с утвержденными сроками / Мероприятие выполняется на регулярной (периодической) основе		0
N 🗊	2	Незначительное отставание от графика выполнения мероприятий, но ожидается, что мероприятие будет выполнено в назначенный срок		0
e 🖉	3	Существенное отставание от графика выполнения мероприятия / Мероприятие не будет выполнено в срок / Перенос сроков выполнения мероприятия на более позднюю дату		0
/ 🗊	4	Мероприятие стало неактуальным и отменено		•
e 🗎 🖉	5	Полностью выполнено		ø
A 🗊	6	Мероприятие отменено		•

Рис. 16 Справочник Статусы выполнения мероприятий

Информацию справочника можно выгружать в excel, нажав на кнопку правом верхнем углу экрана.

4.3.10. Стратегические риски

В данном справочнике приведен перечень стратегических рисков:

План упра	План управления рисками и его мониторинг Статистика по рискам 👻 Отчеты 👻 Справочники 👻 Администрирование 👻							
Страте	Стратегические риски							
Добавити	ы	оиск: С	Введите	е наименование или его часть и нажмите Enter	🛓 Экст	порт		
Действия	№ п/п	Номер риска	p t	Наименование	Краткое описание			
e 🗊	1	1		Риск нарушения промышленной безопасности	Краткое описание			
e 🖉	2	2		Риск невыполнения графиков ввода мощностей и / или плана по финансированию и освоению	Краткое описание			

Рис. 17 Справочник Стратегические риски

Информацию справочника можно выгружать в excel, нажав на кнопку правом верхнем углу экрана.

В excel выгружаются следующие поля:

- Номер риска;
- Наименование;
- Краткое описание;
- Оценка риска (На начало года);
- Оценка риска (Уточненная на конец 1 квартала);
- Оценка риска (Уточненная на конец 2 квартала);
- Оценка риска (Уточненная на конец 3 квартала);
- Целевой показатель (-и) на который(-е) влияет риск;
- Ключевой индикатор риска (KRI);
- Допустимое отклонение;
- Направление отклонения.

4.3.11. Реквизиты методик

В данном справочнике приведен перечень реквизитов методик оценки риска:

🛓 Экспорт

R

План упра	вления рисками и его мониторинг Статистика по рискам 👻 Отчеты 👻	Справочники 🔻						
Реквизи	Реквизиты методик							
Добавить	Поиск: Q Введите наименование или его часть и нажмите Enter	🛓 Экспорт						
Действия	Наименование							
e 🖉	Методика управления стратегическими рисками							

Рис. 18 Справочник Реквизиты методик

Информацию справочника можно выгружать в excel, нажав на кнопку иравом верхнем углу экрана.

4.3.12. Типовые риски по бизнес-процессам

В данном справочнике приведен реестр типовых рисков по бизнес-процессам.

Типовые риски по бизнес-процессам

Į	обавить	По	иск: С	Q Нап	равление деятельности	🛓 Экспорт
Дe	йстви 🔻	№ п/п	Номе риска	Р Наименование типового риска	Краткое описание риска	Направление деятельности
Salt	Û	1	1	Блокирование работы информационных систем и сети передачи данных в результате противоправных действий компьютерных злоумышленников	Блокирование работы информационных систем и сети передачи данных в результате противоправных действий компьютерных злоумышленников	Разработка программного обеспечения
S	Û	2	2	Валютный риск	Валютный риск	Генерация

Рис. 19 Справочник Типовые риски

В справочнике можно перейти в *Паспорт типового риска по бизнес-процессам*, для этого нажмите на иконку *напротив интересующего типового риска – осуществится переход на экран Паспорт типового риска по бизнс-процессам*:

Паспорт типового риска по бизнес-процессам

Риск		
Наименование:*	Блокирование работы информационных систем и сети передачи данных в результате противоправных действий компьютерных злоумышленников	
Номер риска:*	1	0
Краткое описание (что означает риск для Группы/Общества):	Блокирование работы информационных систем и сети передачи данных в результате противоправных действий компьютерных злоумышленников	
Направление деятельности:	Разработка программного обеспечения	0 -
Категория риска:	Риски, связанные с деятельностью эмитента	0 -
Настройка привязки к бизнес-проце	ссам, стратегическим рискам и риск-факторам	

Бизнес-процесс:		~	Стратегический риск:	- Добавить
Действия	№ п/п	Бизнес-процесс	Стратегический риск	Риск-фактор
Û	1	Стратегическое управление	Риск неэффективного управления ресурсами	Аварии на сетевом оборудовани

Рис. 20 Паспорт типового риска

Информация в *Паспорте* доступна только для просмотра. В *Паспорте риска* находятся следующие поля характеристик:

- Номер риска отображается номер риска;
- Наименование название типового риска по бизнес-процессам;

R

• *Краткое описание (что означает риск для Группы/Общества)* – краткое описание типового риска по бизнес-процессам;

- Направление деятельности название направления деятельности;
- Категория риска название категории типового риска по бизнес-процессам;

• Настройка привязки к бизнес-процессам, стратегическим рискам и рискфакторам – блок с перечнем бизнес-процессов, страт. рисков и типовых риск-факторов:

- о *Бизнес-процесс* название бизнес-процесса;
- о Стратегический риск название стратегического риска;
- *Риск-фактор* наименование типового риск-фактора. Значение в данной колонке ссылка на соответствующий **Паспорт типового риск-фактора**.

Информацию справочника можно выгружать в excel, нажав на кнопку правом верхнем углу экрана *Типовые риски по бизнес-процессам*.

В excel выгружаются следующие поля характеристик:

- Номер риска;
- Наименование бизнес-процесса;
- Стратегический риск;
- Наименование риска бизнес-процесса;
- Краткое описание риска бизнес-процесса;
- Категория риска;
- Наименование риск-фактора;
- Описание риск-фактора;
- Источник риск-фактора;
- Типовое мероприятие;
- Описание типового мероприятия;
- Вид типового мероприятия.

4.3.13. Типовые риск-факторы

Данный справочник содержит информацию по типовым риск-факторам, внесенным в Систему.

Типовые риск-факторы

Д	обавить	По	иск: Q Введите наименование или его часть и нажмите Enter	
Дe	йствия	№ п/п	Типовой риск-фактор	Источник
S	Û	1	1	
S	Û	2	Аварии на сетевом оборудовании	Внутренний
S1	Ŵ	3	Административное давление со стороны третьих лиц	Внешний

Рис. 21 Справочник Типовые риск-факторы

В данном справочнике можно перейти в *Паспорт типового риск-фактора* для просмотра информации по нему. Для этого нажмите иконку напротив риск-фактора, в паспорт которого необходимо перейти. Откроется окно *Паспорт типового риск-фатора*:

Паспорт типового риск-фактора

Типовой риск-фактор		
Типовой риск-фактор:	Аварии на сетевом оборудовании	Θ
Краткое описание риск- фактора:		
Источник риск-фактора:	Внутренний	~
Бизнес-процессы		
Бизнас-процесс:		Лобарить

изнес-процесс:				-	Добавить	>
	Действия	№ п/п	Бизнес-процесс			
	Ŵ	1	Стратегическое управление			
	Û	2	Управление защитой государственной тайны и мобилизационной готовностью			

Рис. 22 Паспорт типового риск-фактора

В паспорте типового риск-фактора информация доступна только для просмотра:

- Типовой риск-фактор название типового риск-фактора;
- Краткое описание риск-фактора краткое описание риск-фактора;
- *Источник риск-фактора* источник риск-фактора, может быть внешним или внутренним;

• *Бизнес-процессы* – блок, в котором указаны бизнес-процессы, в которых может реализоваться риск-фактор;

• Типовые мероприятия по управлению риском – в данном блоке отображается перечень типовых мероприятий по управлению риском бизнес-процесса, прикрепленных к данному типовому риск-фактору:

- о *Типовое мероприятие* выводится название мероприятия;
- *Краткое описание мероприятия* краткое описание мероприятия, указываемое в рамках выбранного риск-фактора.

Информацию справочника можно выгружать в excel, нажав на кнопку правом верхнем углу экрана *Типовые риск-факторы*. В excel выгружаются следующие поля характеристик:

- Наименование риск-фактора;
- Наименование бизнес-процесса(ов);
- Описание риск-фактора;
- Источник риск-фактора;
- Типовое мероприятие;
- Описание типового мероприятия;
- Вид типового мероприятия.

4.3.14. Типовые мероприятия

В данном справочнике отображается информация по типовым мероприятиям, занесенным в подсистему.

Типовые мероприятия

Добавить		Поиск:		Q Введите наименование или его часть и нажмите Enter		
Дe	йствия	№ п/п	Тип	овое мероприятие	Направление деятельности	Вид
	Û	1	Б-Б		Инжиниринг	Реагирование
1	Û	2	Про	верка изменений	Управляющая компания	Превентивный
AND	Ŵ	3	Раз про	работка дорожной карты согласования екта	Институт	Превентивный

Рис. 23 Справочник Типовые мероприятия

Информация отображается таблицей по полям:

• Типовое мероприятие – отображается название типового мероприятия;

• *Направление деятельности* – отображается направление деятельности, к которому относится типовое мероприятие;

• *Bud* – отображается вид типового мероприятия, может быть «Превентивный» или «Реагирование».

Информацию справочника можно выгружать в excel, нажав на кнопку правом верхнем углу экрана *Типовые мероприятия*.

В excel выгружаются следующие поля характеристик:

- Типовое мероприятие;
- Направление деятельности;
- Вид типового мероприятия.

4.3.15. Даты мониторинга исполнения мероприятий

В данном справочнике отображается информация по перечню дат, на которые запланировано проведение мониторинга исполнения мероприятий по утвержденному ПУР.

Даты мониторинга исполнения мероприятий

Действ	ия № п/п	Дата	Год ПУР для мониторинга	Комментарий
N 🛍	1	23.12.2020	2019	
e 🖉	2	11.12.2020	1987	
N 🛍	3	17.12.2020	2020	

Рис. 24 Справочник Даты мониторинга исполнения мероприятий

Информация отображается таблицей по полям:

- Дата дата проведения мониторинга;
- *Год ПУР для мониторинга* год ПУР, для которого вводится дата проведения мониторинга исполнения запланированных мероприятий;
 - Комментарий.

Добавить

Информацию справочника можно выгружать в excel, нажав на кнопку правом верхнем углу экрана *Даты мониторинга исполнения мероприятий*. В excel выгружаются следующие поля характеристик:

- Дата;
- Год ПУР для мониторинга;
- Комментарий.

4.3.16. Год ПУР

В данном справочнике отображается перечень отчетных периодов, на которые хранятся ПУР.

Информация отображается таблицей по полям:

• *Год ПУР* – отчетный период, на который в подсистеме будет создан ПУР. При вводе «Год ПУР» указывается календарный год и дополнительное пояснение, позволяющее на один календарный год создавать несколько ПУР. Например, 2021.1 и 2021.2;

• *Создан на основе года ПУР*– год ПУР, который был выбран для копирования реестра рисков при создании нового года ПУР;

Информацию справочника можно выгружать в excel, нажав на кнопку правом верхнем углу экрана *Год ПУР*.